

専門的なノウハウで 包括的にサポート

一般企業の会計と異なる
社会福祉法人会計。
新会計基準や監査対策など、
専門的な知識が不可欠な分野で
経験に裏打ちされたブランド力を誇る
税理士法人 Dream24。信頼を
勝ち得るために必要なこととは何か、
代表の久野賢一朗氏に聞いた。

紹介をきっかけに 事務所の柱に強化

「資産税」・黒字化経営計画」を
して「保育園事業」。この3つを、
事務所の柱にしています」と話す
税理士法人 Dream24 代表の久野
賢一朗氏。保育園事業を最初に手
掛けたのは2002年。世間では、
バブルの崩壊後、共働き世帯
が専業主婦世帯を上回り、保育所
を必要とする家庭が増えた頃。当
時の小泉政権が待機児童ゼロ作戦
を打ち出した翌年である。

「きっかけは些細なことでした。
当時の顧問先のお客様で、保育園
や幼稚園の運営に詳しいコンサル
タントの方がいらっしゃったんで
すが、その彼にある保育園を紹介

実務や業種を特化し売上を伸ばす注目事務所に迫る!



代表・久野賢一朗氏

【ひさの けんいちろう】

していただいたんです。保育園事
業は社会福祉法人会計が必要にな
るのですが、今まで手掛けたこと
はなくて。その複雑さに最初は面
食らいましたね。手探り状態で、
なんとか作成したことを覚えてい
ます」。

社会福祉法人会計は一般的な企
業会計よりも、はるかに工数が多
く複雑な計算書類をいくつも作成
する必要がある。企業会計と決定
的に異なるのは、財務諸表をいく
つかの区分に分けて作成しなけれ
ばならないことだ。部門別会計の
ようなイメージで、社会福祉法人

全体の下に、社会福祉事業、公益
事業、収益事業がある。

加えて、社会福祉事業について
は拠点別に分けなければならない。
さらにその拠点の中で、いくつか
のサービスをやっていている場合、そ
れらをサービス区分としてすべて
分けて表示する必要があるのだ。

委託費や補助金など、公的資金
が法人に対して支払われるため、
行政はその資金使用を事業別・拠
点別・サービス別に把握する必要
があるからだ。このため、一般的
な企業会計に比べ、何倍もの手間
がかかってしまうのだ。

また、株式会社が経営する保育
園であれば、企業会計の法人決算
申告に加えて、行政へ提出する保
育事業の計算書類も当然必要とな
ってくる。一般の企業であれば一
つでよい書類が、提出先に応じて
異なった書式で複数必要となるた
め、会計ソフトを使いこなすスキ
ルが求められてくる。

会計業務を超えた 包括的なサポートが強み

保育園事業での Dream24 の最
大の強みを、「行政指導監査の事
前準備から当日立会いまでサポー

ブランド力を強化するための 3つのポイント

1 見やすい・分かりやすい・安心感 をホームページに落とし込む

保育園・保育所の顧問実績の豊富さと、包括的なサー
ビスについてウェブサイトで発信。リスティング広告を
せずに「保育園 税理士」と検索すると上位にあがっ
てくる。「サイトのアイキャッチには保育園のイメージ画
像を使用しています。その他、淡い優しい色をメインカ
ラーに採用することで、安心感を持っていただくよう
がけてつくりました」



2 専門用語は使用しない。 分かりやすく伝える

イラストやマンガを用いて、ど
のようなサービスを提供できる
のか分かりやすく伝える。



3 認知度向上のため、 積極的に情報を発信

異業種交流会や税理士事務所の集まりなど、大勢
が集まるイベントには積極的に足を運び、事務所の
強みをアピール。「『保育園の会計なら Dream24』と、
パッと思い出しもらえるよう、草の根的に活動して
います」

トしていること」と久野氏は語る。
「行政指導監査は、事業監査と会
計監査の大きく2つに分かれます。
事業監査には運営方針、広さや採
光といった設備の基準、避難訓練
や安全点検などの災害時や緊急時
における安全の確保、職員の要件、
職員の配置状況などの項目があり、
これらが規定通りに運営されてい
るかを監査します。ほかの税理士
事務所さんは会計監査には対応で
きても、事業監査の事前アドバイ
スをしているところは少ないよう
です。なので、同業の方からの紹
介も増えてきています」。

会計から行政指導監査の事前ア
ドバイスまで行っているというこ
とは、顧問先にとっては非常に心
強い。ほかの会計事務所ではカバ
ーしきれない、会計業務の域を
越えた運営サポートを提供する
ことで信頼を勝ち得てきたのだ。
2002年から開始した保育園
事業の税務顧問のほとんどは、顧
問先からの紹介や、会計事務所な
ど、さまざまな紹介ルートにより
着実に増えていったという。「紹
介をいただくためにも、良い仕事
をするのは当たり前です。草の根

